

## **Příloha č.2 ZD: Podklad pro zadání Veřejné zakázky malého rozsahu Statutárního města Brno (SMB)**

**Veřejná zakázka:** Zpracování **Studie proveditelnosti** výstavby nové městské nemocnice Brno (*budoucí investor: SM Brno a/nebo SPV SM Brno, spolupráce NMBB/ÚNB*)

**Metodický základ:** Technickoekonomická studie (*Studie proveditelnosti – Feasibility study*)

Metodika předběžné analýzy projektů se uplatňuje v tzv. předinvestiční (*přípravné*) fázi vývojového cyklu projektu, která obecně zahrnuje následující 3 základní kroky:

**Krok 1: Identifikace možných projektů, resp. variant + jejich předběžné vyhodnocení a porovnání v dokumentu - studie (investiční) příležitosti (opportunity study).**

**Krok 2: Předběžný výběr projektu nebo varianty/variant:** cíl - prezentace investorovi  
Odpovídající dokument - **předběžná studie proveditelnosti (pre-feasibility study)** zahrnuje potřebné technicko-ekonomické informace ve struktuře pozdější vlastní technicko-ekonomické studie (**studie proveditelnosti**) v jednodušší formě.

Kroky 1 a 2 mohou být v **předinvestiční fázi** zastoupeny v různé míře. Závisí to zejména na množině potenciálních projektů/variant a na míře jejich vzájemné nezávislosti vzhledem k tomu, že možné projekty/varianty si obvykle konkurují na společných zdrojích (*materiálových, přírodních, finančních, lidských apod.*), případně na vlivu soukromých subjektů nebo státu/veřejném sektoru na rozhodování.

**Krok 3: Příprava vybraného projektu/varianty** - ta je podrobně zdokumentována v technicko-ekonomické studii, resp. studii proveditelnosti (**feasibility study**). Samotná technicko-ekonomická studie se zabývá veškerými technickými, ekonomickými, organizačními a plánovacími aspekty projektu/varianty. Tyto aspekty jsou zpracovávány ve zvláštních částech studie, jejíž struktura odpovídá logice návrhu a posuzování investičního záměru. Je pouze otázkou konkrétního případu/varianty, do jaké míry podrobnosti je třeba se jednotlivými aspekty zabývat.

### **Příloha č.3\_ZD: Zadání veřejné zakázky malého rozsahu „ Studie proveditelnosti výstavby nové městské nemocnice Brno“ – STRUKTURA STUDIE:**

#### **A. Analýza stavu a rozvoje městských nemocnic v Brně zřizovaných SM Brno** *(Nemocnice Milosrdných Bratří Brno – NMBB a Úrazové nemocnice Brno - ÚNB)*

##### **Účel a náplň analýzy:**

NMBB a ÚNB jsou městské nemocnice „středního“ typu a velikosti a v rámci spádové oblasti města Brna jsou přirozeným mezičlánkem mezi ambulantní sférou a specializovanou sférou zdravotnictví (*v případě města Brna se jedná o zejména státní zdravotnická zařízení reprezentovaná 2 fakultními nemocnicemi, CKTCH, MOÚ atd.*). Tato specifická a nenahraditelná role obou městských nemocnic je dána jejich historií, výsledky práce pro obyvatelstvo spádové oblasti obou nemocnic a dalšími aspekty jejich provozu, mezi které patří např.: výhodnost v logistice poskytované péče, nezahlcení drahé specializované lékařské péče běžnými úkony, podpora specializované péče s „běžným“ doléčením navazujícím na specializovanou péči poskytovanou ostatními zdravotnickými zařízeními, ekonomická výhoda poskytovaná specializovaným pracovištěm např. tím, že nedojde k zahlcení dražších lůžek ve fakultních nemocnicích atp. Nevýznamnou roli hraje vyšší míra flexibility městských nemocnic díky přímému adresnému metodickému a ekonomickému řízení ze strany SM Brna. Moderní podmínky současné běžně poskytované lékařské péče, velikost města Brna a počet obyvatel ve spádové oblasti nemocnic na straně jedné a dlouhodobé morální, technické a další opotřebení městských nemocnic bez významnějších investic do jejich obnovy na druhé straně vyvolává v současné době potřebu zabývat se otázkou dalšího vývoje obou nemocnic komplexně. Základní zvažovanou otázkou/problémem je, zdali zachovat nemocnice ve stávajících historických lokalitách a investovat v takto nastavených limitech anebo zrealizovat zcela novou investici – výstavbu nové moderní nemocnice na „zelené louce“ umístěné ve vhodnější lokalitě z pohledu dopravního/infrastrukturního napojení a zapojení do komplexu poskytovaných služeb obyvatelům města. Projektem nové nemocnice lze současně vyřešit problematiku stávajícího odděleného fungování obou městských nemocnic včetně právních a majetkoprávních aspektů daných přímým zapojením Řádu milosrdných bratří (ŘMB). Integrací obou nemocnic do jednoho celku by se tak měl ve všech ohledech odstranit jejich současný zdvojený administrativní, technický i lékařský chod a provoz (back-office atp.), který by se měl promítnout v dlouhodobém horizontu investice do významných nejenom ekonomických úspor. Aktivizaci těchto koncepčních úvah přispívá současná epidemiologická krize (COVID – 19), kdy obě nemocnice sehrávají významnou úlohu v péči o pacienty postižené touto nemocí a současně dalšími úkony jako např. testování obyvatel města atd. Tento aspekt bude též povinně zahrnutý do všech dalších úvah a kroků při rozhodování o dalším postupu.

Studie proveditelnosti výstavby nové nemocnice je tak podstatným dokumentem a podkladem pro další rozhodování SM Brna. Předkládaná osnova Zadání nemůže zcela pokrýt všechny aspekty a požadavky Zadavatele a Zadání vůči budoucímu zpracovateli studie. Řada dalších detailů potřebných pro zpracování Studie se bude upřesňovat mezi Zpracovatelem a Zadavatelem zastoupeným zodpovědnými zástupci SM Brna a obou městských nemocnic v průběhu prací na Studii.

## **Analýza:**

### **I. Současný stav**

#### **1. Popis a analýza prostředí zdravotní péče Jihomoravského kraje (JMK) a spádové oblasti města Brna (MB) včetně aktuální pandemické péče v oblasti COVID - 19**

- a. Strategické dokumenty národní/lokální k rozvoji zdravotnictví v JMK/MB – přehled a strategická krajská a lokální doporučení podstatná pro vývoj zdravotnictví v MB
- b. Demografická situace JMK/MB
- c. Zdravotní stav obyvatelstva JMK/MB
- d. Charakteristika poskytovaných zdravotnických služeb JMK/MB
- e. Analýza zdravotnických služeb/zařízení v JMK/MB
- f. Role městských nemocnic v Brně v síti všech typů zdravotnických zařízení JMK/MB
- g. Spolupráce zdravotnických zařízení napříč JMK/MB se zaměřením na NMBB/ÚNB

#### **2. Analýza hospodaření brněnských městských nemocnic NMBB a UNB (a souvisejících provozů a služeb)**

- a. Obecná charakteristika NMBB a UNB
- b. Analýza zdravotnických a dalších medicínských služeb NMBB a UNB a souvisejících provozů a služeb
- c. Analýza financování služeb a provozu a (finančního) hospodaření NMBB a UNB
- d. Analýza logistiky služeb a kooperace NMBB a UNB a souvisejících provozů a služeb

#### **3. Vyhodnocení současné a budoucí efektivity provozů NMBB a ÚNB (a souvisejících provozů a služeb)**

- a. Popis stavu současného provozu a stavu budov, technické/dopravní infrastruktury a dopravy v klidu NMBB se zohledněním situace smluvních a majetkoprávních vztahů SMB/NMBB a Řádu milosrdných bratří (ŘMB) a s tím související současné a budoucí ekonomické efektivity provozu NMBB
- b. Popis stavu současného provozu a stavu budov, technické/dopravní infrastruktury a dopravy v klidu ÚNB a s tím související současné a budoucí ekonomické efektivity provozu ÚNB
- c. Nezbytné investice NMBB a s tím související provozní výdaje (*výhled 20 a 50 let resp. do roku 2050*)
- d. Nezbytné investice ÚNB a s tím související provozní výdaje (*výhled 20 a 50 let resp. do roku 2050*)

## II. Navrhovaný stav a srovnání variant nové městské nemocnice Brno (NMNB)

### 1. Popis provozu nové městské nemocnice Brno

- a. Popis a odůvodnění investice
- b. Stav připravenosti projektu
- c. Výběr lokality – přehled variant podmíněčně realizovatelných lokalit vč. základního hodnocení a SWOT analýzy jednotlivých lokalit, doporučená lokalita
- d. Rozpočet (*odhadovaný rozpočet investiční, neinvestiční, provozní*) – obecný společný pro všechny uvažované varianty, specifický pro doporučenou lokalitu daný místními podmínkami
- e. Časový harmonogram realizace (*přípravná fáze, realizační fáze, přesun provozů, zahájení provozu a poskytování péče a služeb*)
- f. Vliv stavby na životní prostředí – obecný, specifický (*nikoli ve smyslu věcně příslušného zákona o EIA/SEA*)

### 2. Porovnání obou variant provozů (původní x nový provoz)

- a. Shrnutí a SWOT analýza variantního řešení zachování stávajících provozů (*včetně vlivu současného stavu provozu nemocnic na životní prostředí a prostor širšího centra města Brna, nikoli ve smyslu věcně příslušného zákona o EIA/SEA*)
- b. Shrnutí a SWOT analýza variantního řešení nové výstavby
- c. Porovnání a vyhodnocení variant a doporučení nejvhodnější varianty

## **B. Varianty financování pro variantu doporučenou k realizaci**

1. Aktuální zdroje a varianty financování investice a budoucího provozu po nezbytnou dobu (*5, 10, 20 let, životnost stavby*) – přehled (*vlastní zdroje, dotace, finanční nástroje: tuzemské/zahraniční, městské/státní/evropské, veřejné/soukromé, PPP, doplňkové zdroje např. EIB,...*)
2. Popis, analýza a posouzení jednotlivých doporučených variant financování investice a budoucího provozu (*5, 10, 20 let, životnost stavby*) a dále jejich proveditelnosti včetně právních aspektů pro nositele investice
3. Doporučení vybrané varianty financování a návrh dalšího postupu

**Přílohy:** Podklady poskytnuté Zadavatelem pro účastníky veřejné zakázky (*budou poskytnuty při podpisu smlouvy*)

1. Studie Nové městské nemocnice Brno (NMNB)/Opportunity study
2. Studie rozšíření NMBB
3. Ekonomické výsledky NMBB/ÚNB za uplynulé 3 roky
4. Přehled získaných dotací NMBB/ÚNB za období uplynulých 5 let